

第四部分 2025 年度部门绩效评价情况

一、部门整体绩效评价报告（参考模板详见附件）

二、项目支出部门绩效评价报告（参考模板详见附件）

三、项目支出绩效自评表（格式详见附件）

（注：一级预算部门公开“一、二、三”；二级预算单位仅公开“三”。）

附件

部门整体绩效评价报告

一、部门概况

（一）机构设置及职责工作任务情况

大兴区史志办公室单位性质：参照公务员事业单位。

大兴区史志办公室职责：（1）拟定全区地方志工作规划和实施方案，并负责组织、协调、督促、指导区域内各个单位（包括中央、市属单位及驻区部队）编修大兴区地方志和大兴年鉴工作。并负责组织，指导各单位编写部门志、单位志及部门年鉴。（2）在市委党史研究室的指导和区委的领导下，制定全区党史工作规划及实施方案，组织全区党、政、军、机关、群团组织、各镇及重点企事业单位，搜集、整理、编写、大兴地方党史（包括革命斗争史和社会主义建设史）。（3）利用多种形式做好党史、年鉴和地方志的成果转化工作，以真正达到“资政育人”服务全区经济发展、社会进步。（4）完成市委党史研究室、市地方志办公室和区委、区政府交办的各项工作任务。

大兴区史志办公室：无独立核算二级单位。内设 4 个科室，分别为：办公室、党史科、区志科、年鉴科。

（二）部门整体绩效目标设立情况（包括绩效目标设立依据、目标与职责任务匹配情况、目标合理性等）。

1. 按中央市委推进地方志开发利用的有关精神，按照区领导指示要求，落实大兴区推进全国文化中

心建设重点任务，关于挖掘历史文化资料的部署安排，挖掘整理大兴史料，宣传历史，资政育人，服务发展。

2.在市委党史研究室、市地方志办公室的指导和区委、区政府的领导下，拟定全区党史、地方志工作规划和实施方案，组织、协调、督促、指导区域内各个单位（包括中央、市属单位及驻区部队）编修大兴党史、地方志、地名志、大兴年鉴等工作。

3.利用多种形式做好党史、地方志和年鉴成果转化工作，切实体现“资政育人”，服务全区经济发展、社会进步。编写党史和地方志时间跨度大，按照地方志工作条例的规定，每二十年编修一轮地方志，所以编纂过程中需要对大量的资料线索进行搜集考察和考证，以确保编写内容真实可靠。

二、当年预算执行情况

2025 年全年预算数 615.84 万元，其中，基本支出预算数 529.88 万元，项目支出预算数 87.22 万元，其他支出预算数 0 万元。资金总体支出 615.84 万元，其中，基本支出 529.88 万元，项目支出 87.22 万元，其他支出 0 万元。预算执行率为 100%。

三、整体绩效目标实现情况

（一）任务一完成情况分析

1.红色资源深入挖掘，研究工作实现突破。抗战史料抢救成果丰硕。结合抗战胜利 80 周年纪念活动，系统开展口述史料抢救工作。完成原 29 军将领朱大鹏、张克侠等革命先辈后代访谈 5 人次，收录团河战斗细节、将领作战部署等史料 10 余万字；走访王场村地道挖掘者、堡垒户后代等民间知情者并形

成音视频；整合日军掳掠劳工回忆录等素材，整理约 50 万字抗战口述史数据库，为还原大兴抗战史实提供了鲜活支撑。持续深化平南红色文化研究。一是召开 2025 年红色平南文化研讨会。采用“主旨演讲+交流发言”的形式，强调传承平南红色文化是贯彻落实习近平文化思想的具体实践，也是激励当代人奋进的精神动力。主旨演讲为平南红色文化的传承与发展提供了理论支撑和思路指引；交流发言提议建立区域红色史料共享机制，打破行政界限整合平南红色资源；通过讲述先辈们坚守抗争的细节故事、分享红色文化传播的实践经验，让历史鲜活可感，为红色资源活化提供新视角。二是召开京冀六区县（市）平南红色文化协同发展座谈会。京冀两地丰台、廊坊、涿州、固安等六区县（市）的党史研究部门负责人召开平南红色文化座谈交流会。围绕红色文化资源整合、传承创新及区域协同发展进行讨论，明确了协同发展的方向，后续将建立常态化沟通机制，推动资源共享、研究共促、品牌共塑，让烽火岁月中凝结的红色基因在京津冀协同发展进程中持续焕发新活力。构建红色文化研究立体化交流机制。开展革命后代座谈会，以亲历者视角还原 29 军抗战细节，填补史料空白。利用“史料征集—学术研究—宣教转化”全链条模式，实现平南红色文化从“史料库”向“精神源”的价值升华。强化体系建构，打造党史育人家园工程。建立“史志部门主导+革命后代参与+社会力量协同”的三维联动机制。开展采访抗美援朝老兵活动。为纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战 75 周年，联合爱尚摄影志愿服务队开展抗美援朝志愿军拍摄工作，得到了各镇街的大力支持。服务队出动拍摄志愿者 18 人次，安排拍摄 7 次，完成北臧村、采育、黄村、长子营、天官院等 10 个镇街 21 名抗美援朝志愿军 50 余条视频拍摄，制作 21 个相框并赠送本人。

2. 史志编纂提质增效，资政功能持续彰显。党史书籍编纂与史料整合实现新突破。一是编撰印刷《北京大兴抗日斗争口述历史选编——大兴抗战》书籍。年初被列为北京市全国文化中心建设的折子工程，经市委党史研究室审核定稿并完成印刷。二是推进深刻变化丛书编纂，记录时代发展印记。根据市委党史研究室相关部署和要求，围绕全区功能定位，选取党的十八大以来具有典型性、代表性的改革发展成就，编写《建设世界一流“双枢纽”》，目前已形成约 17 万字的初稿。

（二）任务二实现情况分析

1. 基层志书指导与书籍审读修改展现新作为。一是有力推动镇村志编修。多次开展专题调研，现场指导编修业务，重点对《瀛海镇志》进行全程跟踪与深度审读，组织专家评审会，有效提升了镇志编修质量。二是履行史志部门职责，完成专题作品审读。结合史志资料，对长篇小说《南圉皇封地》出具审读意见。三是完成《北京市扶贫援建志》《北京援藏志》复审稿中涉及大兴部分内容的核实、修改与补充报送工作。编辑《中国新编地方志总目提要》大兴区部分。

2. 深耕细作编撰大兴年鉴。一是年鉴编撰坚持常编常新，提高年鉴的编纂质量和使用价值。完成 50 万字《大兴年鉴 2025》编撰，年底前完成出版。二是完成《北京年鉴 2025》大兴区材料报送工作，包括临空经济区建设、城乡建设与管理、生态环境建设等内容共计 6000 余字；完成《中国地方志年鉴 2025》8 个条目报送。三是完成《北京农村年鉴 2024》《北京农村年鉴 2025》大兴区供稿工作，共计 3 万余字。

3. 发挥资政作用，服务区域规划建设。一是对规自分局关于“大兴新城东南片区”的控制性详细规划及道路、桥梁、公园命名方案中的 9 条道路、3 座桥梁、1 个公园的命名提出了具有历史依据的修改

建议。二是分别对大兴西片区、青云店镇、西红门镇道路等命名研提意见。深度参与区域规划建设，为地名管理提供历史与文化支撑。三是参与观音寺街道关于镇国观音寺历史研究，结合大兴历史沿革，梳理成寺及发展的脉络，提供史志资料支持。

（三）任务三实现情况分析

开展全区史志业务培训，聘请市编审专家为近百家单位的史志工作人员授课，全面提高大兴区史志工作人员能力素质和业务水平，更好发挥史志工作“资政育人”的重要作用，提高了史志编研队伍的整体水平。

（四）任务四实现情况分析

根据《临时辅助用工管理办法》，聘用 1 名临时辅助用工人员，对 1 名临时辅助用工人员核算工资、缴纳“五险一金”和工会经费。

四、预算管理情况分析

（一）财务管理

1. 财务管理制度健全性

财务管理制度健全，并按照内控要求，不断完善财务管理等相关制度。

2. 资金使用合规性和安全性

项目资金全部按财政国库集中支付制度要求使用和拨付，通过财政直接支付方式拨给项目实施单位。在拨付过程中严把监督审核关，建立健全内部审批制度，财务做好项目专帐，严格实行专款专用，保证资金及时足额用到项目中。2025 年上级财政下达我区项目资金 69.89 万元，其中“大兴区史志系列丛书

及资料归集整理开发利用”共 32 万元、“《大兴年鉴》资料征集编辑出版印刷”27 万元、“史志业务培训”1 万元等项目均通过直接支付等方式付款到项目实施单位。

3. 会计基础信息完善性

严格遵循《会计法》及行政单位会计核算制度，扎实推进会计基础信息规范化建设，确保财务数据真实、完整、准确、可追溯。一是规范账务处理，实行日清月结，严格审核原始凭证，确保凭证、账簿、报表数据一致，无白条入账、科目混用等问题，全年会计信息质量检查合规率 100%。二是健全信息管理体系，同步完善财务核算信息与固定资产信息，依托资产管理系统实现资产增减变动动态登记，确保账卡、账实相符率 100%，关键财务信息字段完整率达 99%以上。三是强化资料归档管理，按年度分类整理会计凭证、账簿、报表及相关佐证材料，做到归档及时、存放规范、查阅便捷，为财务监管、审计核查及绩效评价提供可靠数据支撑。

（二）资产管理

截至 2025 年 12 月 31 日，我单位资产总额 45.41 万元，全部为固定资产，账面原值 45.41 万元，累计折旧 36.37 万元，固定资产净值 9.04 万元。我单位制定了《固定资产管理制度》，对资产采购、登记、报废处置等进行严格规定，资产管理人员每年定期对资产进行盘点，确保“账、卡、实”相符。

（三）绩效管理

按照项目制定的目标、计划、预算等计划标准作为绩效评价标准，对绩效目标完成情况进行比较和

分析。通过绩效评价，衡量和考核项目单位该项预决算差异率金的绩效，了解、分析、检验资金使用是否达到预期目标，资金管理是否规范，资金使用是否有效。通过总结经验，分析问题，查找不足，采取切实措施进一步改进和加强财政支出项目管理，提高资金配置效率和财政资金使用效益。评价工作，结合工作实际和项目特点，主要采用比较法、因素分析法等方法开展具体工作。

（四）部门预决算差异率

2025 年初预算数 633.06 万元，2025 年全年决算 615.84 万元，差异率为 2.72%。2025 年基本支出预算数 563.17 万元，基本支出 529.88 万元，差异率为 5.91%。2025 年项目年初预算数 72.96 万元，项目决算数 87.22 万元，差异率为 19.5%。原因分析：部门预决算差异率为人员变动增资以及项目支出差异等情况。

五、总体评价结论

（一）评价得分情况

2025 年部门整体支出绩效自评结果显示，我单位绩效管理情况较为理想，达到了年初设定的各项绩效目标。所有资金使用严格按审批程序办理、操作规范，会计核算结果真实、准确，各项支出严格按照各项制度执行。

（二）存在的问题及原因分析

1. 职能特性导致部分项目资金支出滞后。我单位核心职能为大兴区党史、地方志等资料的撰写与编纂工作，该项工作具有鲜明的阶段性流程特点。工作初期需开展大范围史料征集，后续依次推进资料整

理汇总、史实考证核实等关键环节，计划于年末前完成全部编辑工作并启动出版印制。因项目资金需待出版环节全部完成后，按流程核算支付，客观上造成部分项目资金支出存在滞后现象。

2.财务管理制度体系仍需深化完善。随着资金管理改革的持续推进，我单位已同步建立健全财务管理制度为资金规范使用、资产安全管控筑牢基础。但对照新形势下资金管理工作的更高要求，仍需进一步强化全流程管控，持续提升财务管理规范化、精细化水平。

六、措施建议

（一）精准对接项目周期，优化预算执行时序管理。结合党史、地方志编纂工作阶段性、年末集中落地的工作特性，提前谋划年度项目实施计划，细化各季度、各阶段工作任务及资金使用时序。

（二）强化业财融合联动，提升资金使用效益。建立业务科室与财务部门常态化沟通联动，业务科室提前报备年度重点项目工作计划、实施进度及资金需求，财务部门精准对接、精准保障。

项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况。

1. 项目背景

按中央市委推进地方志开发利用的有关精神，落实大兴区推进全国文化中心建设重点任务，关于挖掘历史文化资料的部署安排，按照区领导指导要求，挖掘整理大兴史料，宣传历史，资政育人，服务发展。主要职责，在市党史研究室、地方志办公室的指导和区委、区政府的领导下，负责组织、指导各单位编写部门志、单位志及地方年鉴；制定全区的党史工作规划及实施方案，组织全区党、政、军、机关、群团组织、各镇及重点企事业单位，搜集、整理、编写大兴地方党史；拟定全区地方志工作规划和实施方案，并负责组织、协调、督促、指导区域内各个单位编修大兴区地方志和大兴年鉴工作；利用多种形式做好党史、地方志和年鉴的成果转化工作，以真正达到“资政育人”，服务全区经济发展、社会进步；完成市党史研究室、市地方志办公室和区委、区政府交办的各项工作任务。

2. 主要内容及实施情况

为强化全区史志干部队伍建设，切实提升史志撰稿人员业务能力，筑牢史志工作质量根基，我单位以加强干部史志学习教育为核心，精心组织开展史志业务专题培训活动，有效推动史志工作规范化、专业化发展。

本次培训聚焦实操能力提升与视野拓展，采取“专题授课+实地研学”相结合的沉浸式学习模式，组织全区各单位近百名史志撰稿人员赴北京方志馆开展集中学习。实施过程中，重点开展两大板块学习内容：一是专题授课学习，邀请相关专家开展“家门口的抗战印记—北平抗战遗址寻踪”主题讲座，深入解读北平抗战历史脉络、遗址背后的历史故事及史志编撰中历史素材挖掘的技巧，帮助学员夯实历史知识储备；二是实地参观研学，带领学员先后参观“北京地情展”“志说一城三带展+年鉴北京展”“方志北京展”三大特色展览，通过直观感受北京地域文化、城市发展历程及方志编撰成果，学习先进编撰理念与展示形式。

3.资金投入和使用情况等

史志业务培训：预算1万元，截止到12月底，支出0.28万元，完成28%。

（二）项目绩效目标。

一是能力提升目标，确保参训的近百名史志撰稿人员业务素质显著提升，熟练掌握史志编撰技巧、史料挖掘方法及先进编撰理念，能有效应用于实际撰稿工作；二是工作推进目标，以培训为契机，规范

全区史志工作流程，凝聚各单位史志工作合力，推动史志编撰、地情研究等工作提质增效；三是长远发展目标，夯实全区史志干部队伍建设基础，传承弘扬地域历史文化，为区域史志事业高质量发展提供人才支撑和智力保障。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

1. 绩效评价目的

通过绩效评价，衡量和考核项目单位该项目使用财政资金的绩效，了解、分析、检验资金使用是否达到预期目标，资金管理是否规范，资金使用是否有效。通过总结经验，分析问题，查找不足，采取切实措施进一步改进和加强财政支出项目管理，提高资金配置效率和财政资金使用效益。

2. 绩效评价对象及范围

本次绩效评价对象为：史志业务培训项目，重点是从项目决策、过程、产出、效益四个方面评价全部项目资金支出的决策情况、资金投入管理和使用情况、相关管理制度办法的健全性及执行情况、实现的产出情况以及取得的效益情况。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

1. 绩效评价原则：本次评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则。

2. 评价指标体系：为深入贯彻落实《中共北京市委北京市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实

施意见》(京发〔2019〕12号)要求切实增强部门支出责任和绩效意识,提高财政资金使用效益,根据《大兴区预算绩效管理办法》(京兴财〔2020〕225号)和《大兴区项目支出绩效评价管理办法》(京兴财〔2021〕58号)参照“北京市财政支出项目绩效评价指标体系”。

3. 评价方法:评价工作组结合工作实际和项目特点,主要采用比较法、因素分析法等方法开展具体工作。

4. 评价标准

评价工作组按照项目制定的目标、计划、预算等计划标准作为绩效评价标准,对绩效目标完成情况进行比较和分析。

(三) 绩效评价工作过程

1. 组建绩效评价工作组。根据《大兴区预算绩效管理办法(试行)》等文件规定,组建评价工作组,开展绩效评价。

2. 制定项目绩效评价工作方案。确定评价重点、评价方法、评价指标体系框架和评分方法、评价进度等事项。

三、综合评价情况及评价结论(附相关评分表)

本次培训组织有序、内容充实,全程注重理论与实践结合,有效解决了部分撰稿人员在素材挖掘、编撰思路上的困惑。通过沉浸式学习,不仅拓宽了学员的史志工作视野,丰富了业务知识储备,更提升

了其历史素养、文字编撰及史料运用能力，为后续全区高质量完成史志编撰、地情研究等工作奠定了坚实的人才基础。

项目评价得分 92.8 分，评价结论为优。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

该项目政策依据主要《地方志工作条例》和《北京市实施〈地方志工作条例〉办法》，《北京市地方志事业发展规划纲要》及相关文件精神。该项目立项依据充分，主要根据法律法规和部门职能职责。立项程序规范，按照项目管理办法履行项目入库程序。设立的绩效目标具有合理性，设立的绩效指标具有明确性。资金投入体现了预算编制的科学性。

（二）项目过程情况。

项目预算资金 1 万元，实际到位 1 万元，资金到位率 100%，支出金额 0.28 万元，执行率 28%。通过综合分析，项目资金全部到位 100%、执行率 28%，项目资金使用合理，支付程序规范。

（三）项目产出情况。

本次培训项目具体产出情况如下：一是完成 1 场高质量沉浸式培训活动，成功组织全区近百名史志撰稿人员赴北京方志馆参与学习，实现参训人员全覆盖、培训内容全落实；二是完成 1 堂“家门口的抗战印记—北平抗战遗址寻踪”专题授课，系统输出史志编撰技巧与历史知识，以及 3 个特色展览实地研

学体验，为学员提供直观的实践学习载体；三是形成一支业务能力提升的史志工作队伍，参训人员均完成全部学习环节，普遍掌握史志编撰、史料挖掘的关键方法，具备将所学知识转化为工作实效的能力，为全区史志工作开展提供了有力支撑。

以上共计费用 0.28 万元，实际按照计划完成各项目支出。通过综合分析，实际完成数量与计划数量基本一致。

（四）项目效益情况。

本次培训项目取得显著综合效益，有效提升近百名参训人员的专业素养和实操能力，破解史志编撰工作中素材挖掘、思路拓展等痛点问题，打造了一支业务过硬的史志工作骨干队伍，补齐了全区史志工作人才能力短板。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

针对目前面临的困难，我单位在总结分析后，存在以下问题：

（一）财务人员的专业业务能力仍需进一步提升；

（二）工作统筹谋划的前瞻性不足，监督管理力度有待加强，财务支出进度安排不够科学合理。

下一步，我单位将强化统筹规划、提前谋划部署，加大日常监管力度，切实防范项目支出与绩效目标偏离等问题发生。

六、有关建议

无。

七、其他需要说明的问题

无。

项目支出绩效自评表
(2025 年度)

项目名称		史志业务培训					
主管部门		大兴区史志办公室	实施单位		大兴区史志办公室		
项目资金 (万元)		年初预算	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
	年度资金总额	1 万元	1 万元	0.28 万元	10 分	28%	2.8
	其中：当年财政拨款	1 万元	1 万元	0.28 万元	—	28%	—
	上年结转资金				—		—
	其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标	实际完成情况					
	1. 对大兴党史、区志、年鉴等相关业务进行业务培训，聘请专家授课； 2. 及时分享成功经验和对单位存在的问题进行深入分析并加以整改落实； 3. 部署 2025 年史志工作，提升工作水平。	1. 专题授课学习，邀请相关专家开展“家门口的抗战印记—北平抗战遗址寻踪”主题讲座；2. 实地参观研学，带领学员先后参观“北京地情展”“志说一城三带展+年鉴北京展”“方志北京展”三大特色展览。					

绩效指标	一级指标	二级指标	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (40分)	数量指标	20	20	
		质量指标	20	20	
		时效指标			
	成本指标 (10分)	经济成本指标	10	10	
		社会成本指标			
		生态环境成本指标			
	效益指标 (30分)	经济效益指标			
		社会效益指标	30	30	
		生态效益指标			
		可持续影响指标			
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	10	10	
	总分		100	92.8	

项目支出绩效自评表

(2025 年度)

项目名称	《大兴年鉴》						
主管部门	大兴区史志办公室	实施单位			大兴区史志办公室		
项目资金		年初预算	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分

(万元)								
		年度资金总额	27 万元	27 万元	23.6 万元	10 分	8.74%	8.74
		其中：当年财政拨款	27 万元	27 万元	23.6 万元	—	8.74%	—
		上年结转资金				—		—
		其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标		实际完成情况					
	1. 对大兴党史、区志、年鉴等相关业务进行业务培训，聘请专家授课； 2. 及时分享成功经验和对单位存在的问题进行深入分析并加以整改落实； 3. 部署 2025 年史志工作，提升工作水平。		1. 专题授课学习，邀请相关专家开展“家门口的抗战印记—北平抗战遗址寻踪”主题讲座；2. 实地参观研学，带领学员先后参观“北京地情展”“志说一城三带展+年鉴北京展”“方志北京展”三大特色展览。					
绩效指标	一级指标	二级指标	分值	得分	偏差原因分析及改进措施			
	产出指标 (40 分)	数量指标	20	20				
		质量指标	10	10				
		时效指标	20	20				
	成本指标 (10 分)	经济成本指标						
		社会成本指标						
		生态环境成本指标						
	效益指标 (30 分)	经济效益指标	30	30				
		社会效益指标						
		生态效益指标						

		可持续影响指标			
	满意度指标（10分）	服务对象满意度指标	10	10	
总分			100	98.74	

项目支出绩效自评表

（2025年度）

项目名称		辅助用工					
主管部门		大兴区史志办公室	实施单位			大兴区史志办公室	
项目资金 （万元）		年初预算	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
	年度资金总额	9.5万元	9.5万元	9.18万元	10分	96.60%	9.66
	其中：当年财政拨款	9.5万元	9.5万元	9.18万元	—	96.60%	—
	上年结转资金				—		—
	其他资金				—		—
年度总体目标	预期目标		实际完成情况				
	根据《临时辅助用工管理办法》，对1名临时辅助用工人员核算工资、缴纳“五险一金”和工会经费。		根据《临时辅助用工管理办法》，对1名临时辅助用工人员核算工资、缴纳“五险一金”和工会经费。				
绩效指标	一级指标	二级指标	分值	得分	偏差原因分析及改进措施		
	产出指标	数量指标	20	20			

	(40分)	质量指标			
		时效指标	10	10	
	成本指标 (10分)	经济成本指标	20	20	
		社会成本指标			
		生态环境成本指标			
	效益指标 (30分)	经济效益指标	30	30	
		社会效益指标			
		生态效益指标			
		可持续影响指标			
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	10	10	
总分			100	99.66	