

# 北京市大兴区农业农村局 大兴区“百千工程”乡村振兴示范片区创建 项目绩效评价报告

为提高财政资金使用效益，根据《中华人民共和国预算法》《大兴区预算绩效管理办法》（京兴财〔2020〕225号）、《大兴区项目支出绩效评价管理办法》（京兴财〔2021〕58号）等文件，北京市大兴区财政局成立了绩效评价工作组，对北京市大兴区农业农村局“大兴区‘百千工程’乡村振兴示范片区创建”项目开展了绩效评价。项目评价得分为85.98分，评价等级为“良”。有关情况如下。

## 一、项目基本情况

### （一）项目背景

#### 1. 实施主体

主管部门：北京市大兴区农业农村局

执行单位：北京市大兴区魏善庄镇人民政府（以下简称魏善庄镇）

#### 2. 立项依据

2023年，市委、市政府印发了《北京市深入学习运用“千万工程”经验高质量打造首都乡村振兴样板的实施方案》（京办发〔2023〕16号）。2024年初，印发《关于深入学习运用“千村示范、万村整治”工程经验有力有效做好2024年乡村振兴重点工作的实施方案》，聚焦“百村示范、千村振

兴”工程等重点任务，提升乡村产业发展水平、乡村建设水平、乡村治理水平，强化科技和改革双轮驱动，强化农民增收举措。大兴区获得了北京市“百千工程”首批示范片区规划资格，示范片区涉及魏善庄镇。中共北京市大兴区委农村工作领导小组印发《大兴区深入学习运用浙江“千万工程”经验高质量打造乡村振兴样板的实施方案》（京兴农组发〔2024〕1号），形成《北京市“百千工程”大兴区“礼善·南中轴”示范片区规划方案》，旨在建成文化消费与都市农业融合的乡村振兴示范片区。魏善庄镇作为实施主体之一，申请实施该项目。

## （二）项目内容及目标

### 1. 项目主要内容

2024年该项目建设范围涉及李家场村1个示范村、半壁店村、魏庄村、张家场村3个提升村，建设内容包括精提升微改造类、产业类2个大类7个子项目。其中，李家场村涉及精提升微改造子项目、菌菇产业园子项目、“城市农夫”农耕体验园子项目、农创市集子项目；半壁店村实施精提升微改造子项目，主要对文化公园景观进行提升；张家场村实施精提升微改造子项目，主要对体育广场及村内景观绿化进行提升；魏庄村实施精提升微改造子项目，主要对村西街头公园、村庄主要节点及休闲公园进行提升。

### 2. 项目绩效目标

年度绩效目标：完成以李家场村为核心村，以半壁店、魏庄、张家场村为提升改造村的乡村振兴示范区建设任务。

### （三）项目资金情况

2024 年该项目市级补助资金预算 25,000,000 元，全部为市级乡村振兴产业综合发展转移支付资金，分 2 批足额到位，到位率 100%；截至评价日，实际支出 17,500,000 元，预算执行率 70%，项目尚未开展竣工结算。

## 二、综合评价情况及评价结论

通过实施该项目，在魏善庄镇打造了 1 个示范村、3 个提升村：开展精提升微改造，改善了村庄风貌；开展菌菇产业园、“城市农夫”农耕体验园、农创市集产业项目，实现了联农富农。

经评价，“大兴区‘百千工程’乡村振兴示范片区创建”项目得分 85.98，评价级别为“良”。其中，项目决策得分 8.38 分、项目过程得分为 17.70 分、项目产出得分为 35.50 分、项目效益得分为 24.40 分。

## 三、产出与效益情况

该项目在李家场村实施了精提升微改造和产业提升，在半壁店村、张家场村、魏善庄村实施了精提升微改造项目。通过项目实施，示范片区整体风貌得以持续提升，美丽乡村景观成为“待客之道”，村集体、村民收入进一步提升。

## 四、存在的主要问题

（一）项目决策方面。一是项目可行性研究深度不足。研报告缺少专家论证环节，精提升微改造的必要性分析不够充分，仅对宏观政策背景等进行了分析。二是绩效目标设定质量不高。绩效目标不完整，缺少成本指标以及示范区建设

后拟实现的效益。三是预算编制科学合理性不高。预算评审审减率 16.68%，预算一体化系统填写不够规范。

（二）项目管理方面。一是资金管理有待提升。预算执行率低，截至评价日，该项目预算执行率为 70%，尚未开展竣工结算。二是过程管理不够规范。合同要素不齐全、填写不规范，个别合同缺少签订日期。

（三）项目产出方面。个别子项目产出质量不高。如李家场村精提升微改造子项目，现场踏勘发现绿植补种不及时；又如菌菇产业园子项目，改造的路岩已被压坏。

（四）项目效益方面。一是项目实施效益呈现不充分。效益实现数据与项目直接相关性不强，运营方案和收益预测不完整。二是满意度调查深度不足。调查问题设计较为笼统，未见对不同群体的满意度结果进行分类分析、未见对不同程度调查结果进行分析。

## 五、有关建议

（一）项目决策方面。一是在以后年度规范和深化同类型项目的可行性研究工作。加强对可研报告的专家论证，加强维修改造类项目必要性论证，精细化设计解决方案。二是科学设置绩效目标和指标，提高绩效目标和绩效指标设定质量，真正发挥绩效目标及指标对项目的指导和约束作用。三是压实预算编制、提高预算编制水平。树立“成本控制”意识，提高预算编制的准确性、合理性确保政府采购预算应报尽报，规范系统填报工作。

（二）项目过程方面。一是加快、规范预算执行。加快

推动后续项目竣工结算工作，加快预算执行，提高财政资金使用效益，完善预算调整程序。二是规范项目执行过程档案资料管理。全面梳理项目过程性资料，对于缺少日期、缺少要素要件、不规范签署等各种情况问题进行系统清理与修正。

（三）项目产出方面。建议进一步了解已出现的质量问题。建议项目单位会同监理方、设计方、施工方对项目成果质量进行系统检查，查找质量问题原因并督促施工方及时整改。

（四）项目效益方面。一是建议重视后续运营、培育“软实力”提升。完善各子项目后续运行维护方案、运营管理方案，总结美丽乡村日常运行维护标准、联农富农运营模式探索、运营团队培育以及村民文化建设，全方位提升片区示范引领效益。二是优化满意度调查方法。调查问题设计应具体，与调查对象掌握的信息内容相匹配，针对不同群体、不同调查结果进行分析，进一步提高满意度。